



INTA 2007

Sistemas Productivos Integrados: El Caso KRUGUER

Marcos F. Daziano
Programa de Agronegocios
y Alimentos
Facultad de Agronomía – UBA
daziano@agro.uba.ar



Programa de Agronegocios y Alimentos



Pensamiento Sistémico

Conocimiento

Capital Social

CONSULTORÍA

DOCENCIA

INVESTIGACIÓN

RED RELACIONAL

MAXIMA CALIDAD ISO 9001:2000

Docencia/**Investigación**/Consultoría

**CURSOS EJECUTIVOS IN HOUSE EN AGRONEGOCIOS Y AL.
POSGRADO EN ALTA DIRECCIÓN EN AGRONEGOCIOS Y AL.
ESPECIALIZACIÓN EN AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS
MAESTRÍA EN AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS**

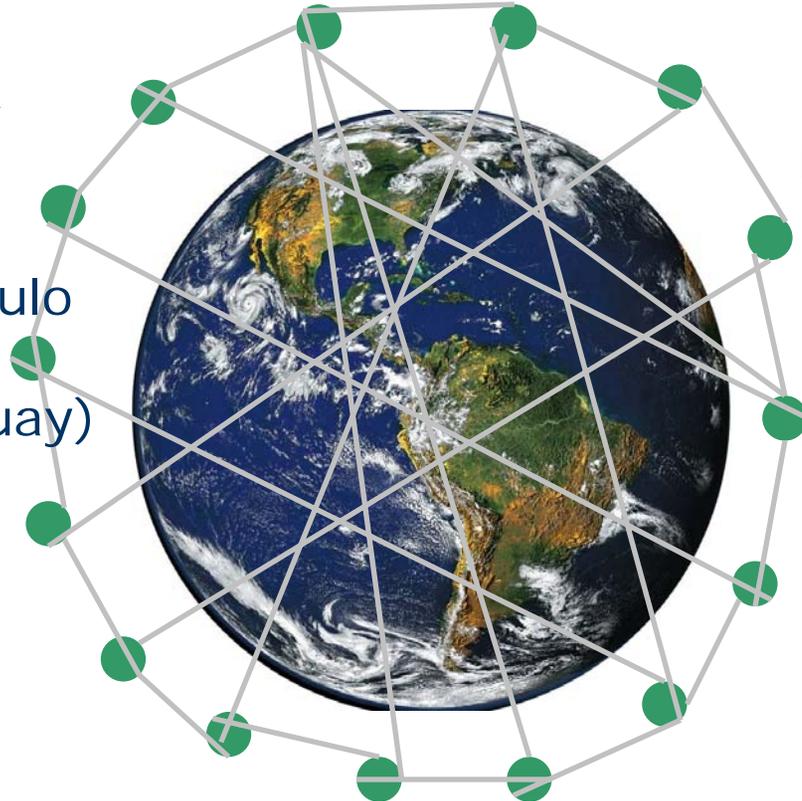
**GENERAR CONOCIMIENTO Y DIFUNDIR INFORMACIÓN DE
BASE COMPETITIVA ORIENTADA A EMPRESAS, ONG'S Y
SECTOR PÚBLICO. (IAMA, WAGGENINGEN, PENSA)**

**SOLUCIONES ESTRATÉGICAS PARA MEJORAR LA
COMPETITIVIDAD DE LAS ORGANIZACIONES. ANÁLISIS Y RE-
DISEÑO DE NEGOCIOS. (PRIVADA/PUBLICA)**

La Red del PAA

Internacional:

ESSEC (Paris, Francia)
Kansas State University
Purdue University
Texas A&M University
Universidade de São Paulo
ESPE Ecuador
Universidad ORT (Uruguay)
University of Missouri
Wageningen URC
INHOLLAND
Universidad de Guelph



Argentina:

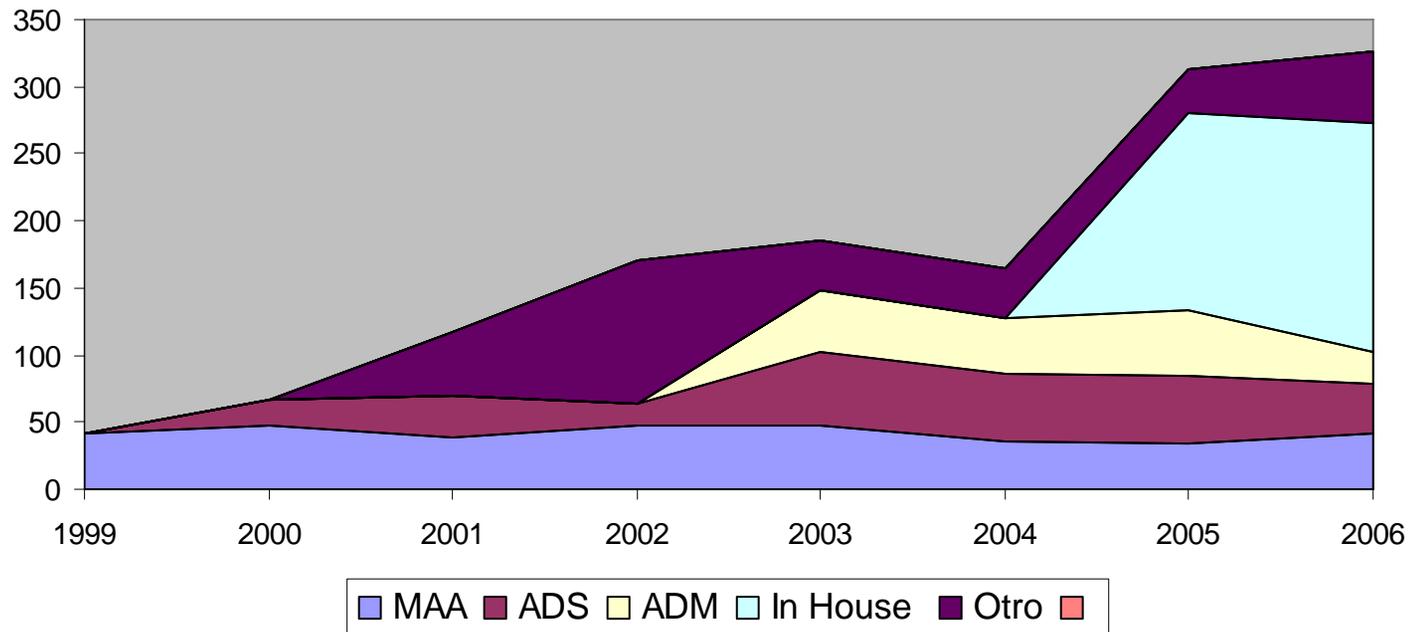
PROSAP
AACREA
AAPRESID
Embajada de
Holanda
Bayer
Quickfood
Los Grobo
ADP
ARCOR
Monsanto
OIA
Profertil
La Nación
Clarín
Exal

Innovación

- **Primer Programa de Agronegocios Hispanoamericano.**
- **Adaptación del conocimiento en Agronegocios a las necesidades de cada sector y sus organizaciones.**
- **Formación de talentos humanos competitivos adaptada al negocio y el mercado específico de las empresas.**
- **Análisis e intervención en sistemas de Agronegocios Regionales. (Pampas del Salado, Carne Ovina Patagónica)**
- **Investigación adaptativa en Agronegocios.**
- **Conocimiento global con aplicación local**

La Sociedad del Conocimiento

Desde sus comienzos en 1999 el PAA ha capacitado a 1258 alumnos.



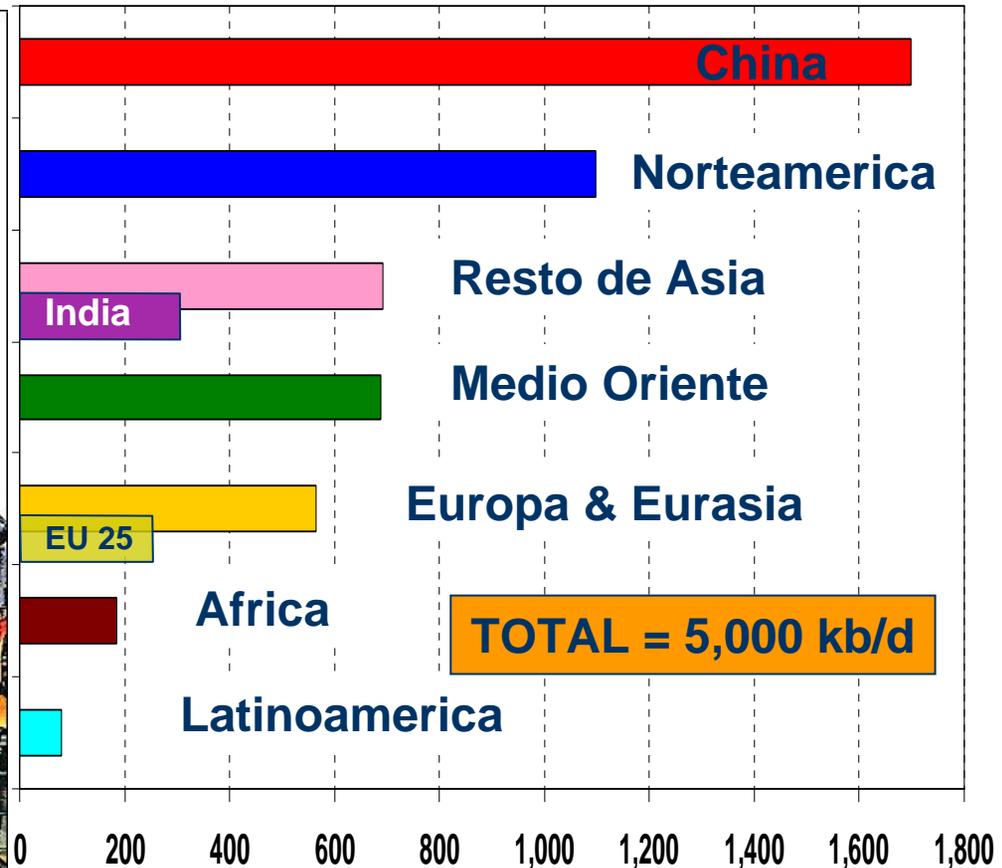
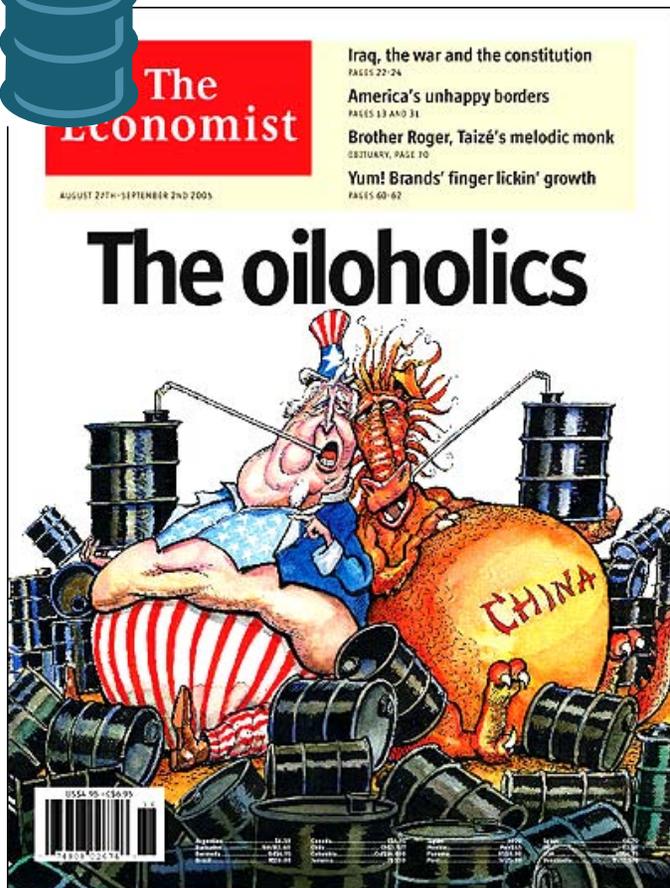
Entorno Global

El mundo adicto al Petroleo



>\$70

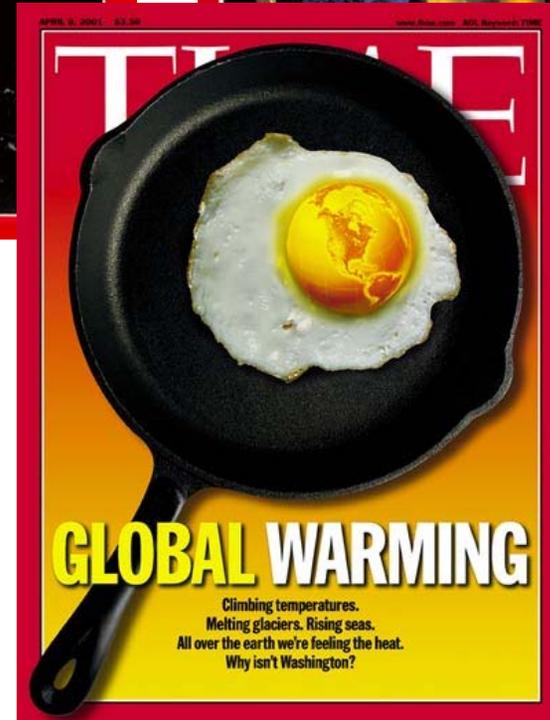
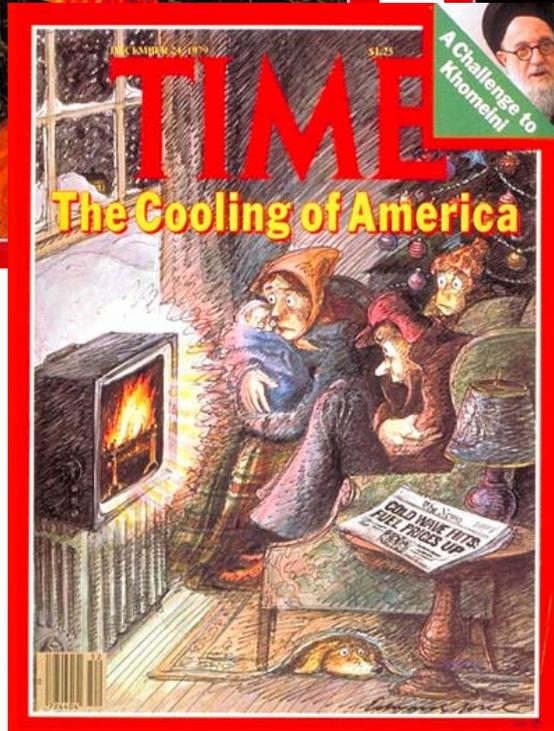
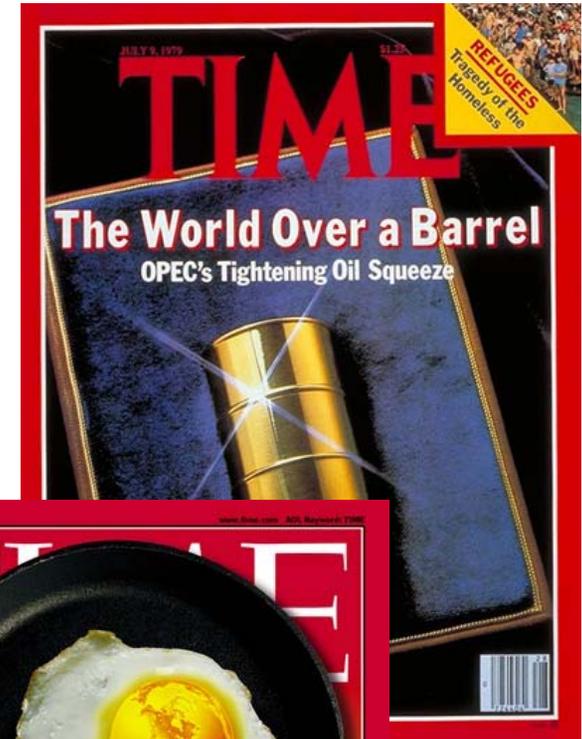
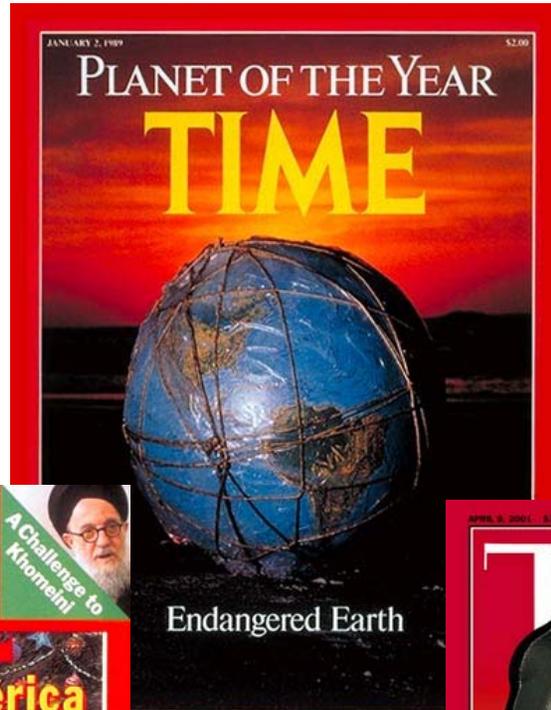
Crecimiento Demanda (2000 a 2004)



Source: Petrobras, 2006

1000 b/d

El Problema Publicado





Presentación

Actividades Principales

- Servicio de Producción de Semillas
- Aceitera y Refinería
- Producción de Granos
- Producción Aviar
- Congelados

Complejo Kruguer



RUTA 32 - KM 19,5 – (2713) MANUEL OCAMPO
E-MAIL : info@kruguer.com.ar





Perfil de la Empresa

- KRUGUER es una empresa diversificada que opera a lo largo de la cadena agroalimentaria.
- Está integrada verticalmente desde la producción de granos hasta la producción de alimentos, atravesando las 4 áreas principales de la empresa.





Servicio de Producción de Semillas

- Secado
- Maquinaria de Cosecha
- Tierras bajo riego
- Clasificación
- Flota de Camiones





Secado en Espiga

DOUBLE PASS AND REVERSE





Servicio de Producción de Semillas

- HUSKERS : Two
A&K 16 lane.
- SHORTING :
Four lines





Servicio de Producción de Semillas

- Triumph Sheller.
Model 14CF
1400 Bu/h.





Servicio de Producción de Semillas

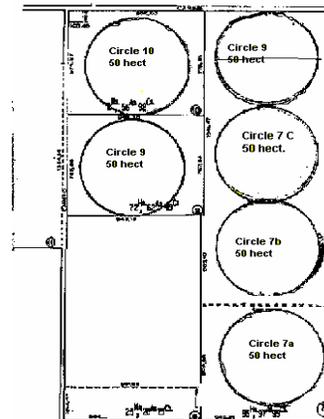
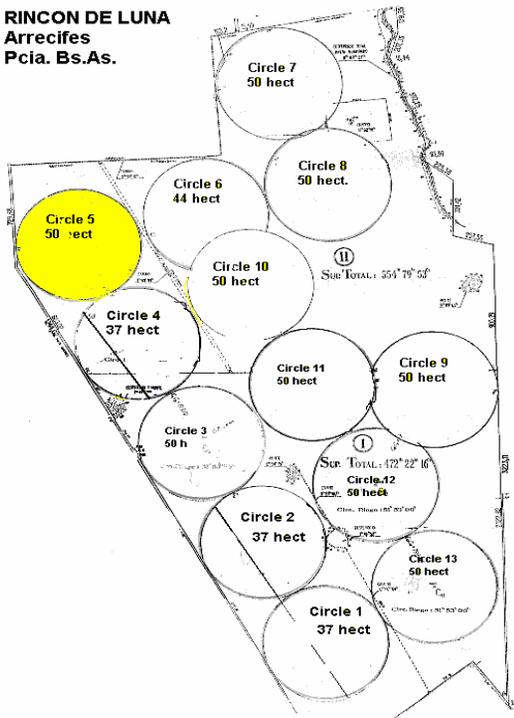
- 3.000 HECTAREAS BAJO RIEGO EN EL NUCLEO MAICERO.
- EL CULTIVO PARA SEMILLA SE PRODUCE EN CAMPO PROPIO.
- PRODUCIENDO SEMILLA DE MAIZ GM EN CONTRAESTACION DESDE 1995 PARA EL MERCADO ESTADOUNIDENSE.
- LA TECNOLOGIA MAS AVANZADA EN SECADO EN ESPIGA -DOUBLE PASS WITH REVERSE AND HIGH PRESURE .- 1500 TNS OF GREEN EAR CORN PER TURN.
- PRODUCCION BAJO STANDARD DE OECD.



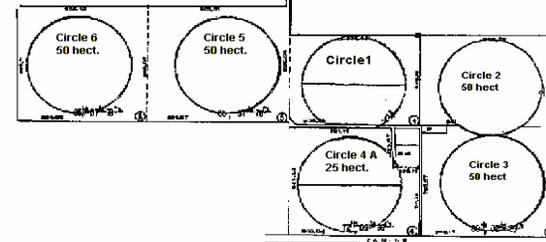


Campos bajo Riego **3.000 hectáreas**

RINCON DE LUNA
Arrecifes
Pcia. Bs.As.

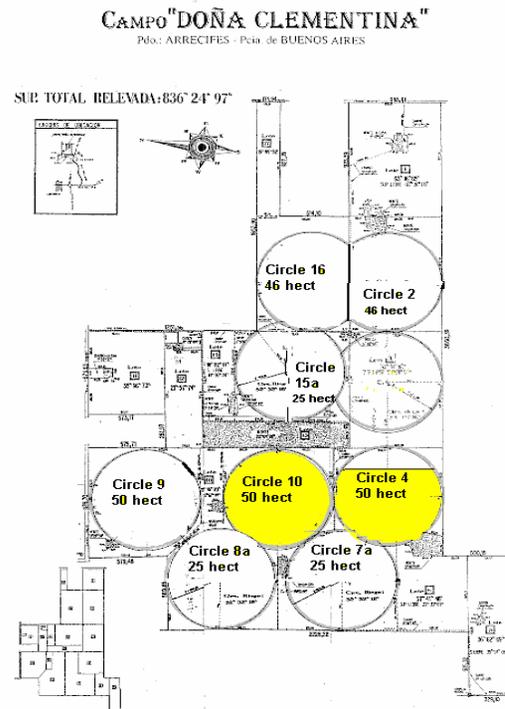


Campo SAN BERNABE
Arrecifes, Pcia. Bs. As.





Campos Bajo Riego





Principales Clientes

- *Internacionales*

- Cargill Hybrid Int.
(2000)
- Garst Seeds, Inc.
(1995)
- Akin Seeds
(1998)
- Hoffman Seeds Inc.
(1997)

- *Domésticos*

- Cargill Saci
(1996/1999)
- Morgan Dow
(2001/2002)
- Monsanto
- Aca Semillas
- Ayerza Semillas





Producción Aviar





Producción Aviar

- La producción comenzó en 1997 y se organiza en 10 galpones de 60.000 gallinas ponedoras cada uno, mas la recría de pollitas en Arrecifes. La producción inicial era de 100.000 huevos por día. Hoy es de mas de 500.000
- El alimento es producido por KRUGUER en el mismo sitio donde es consumido.





Producción Aviar

- La producción se comercializa en fresco y para industria.
- Un importante destino es la provisión de materia prima para fabricación de huevo líquido y en polvo para exportación que realiza la firma Austriaca Ovoprot.





Silos de Alimento Balanceado











Aceitera y Refinería

- Es un complejo flexible que permite moler tanto soja como girasol y este cambio puede darse en sólo un par de horas.

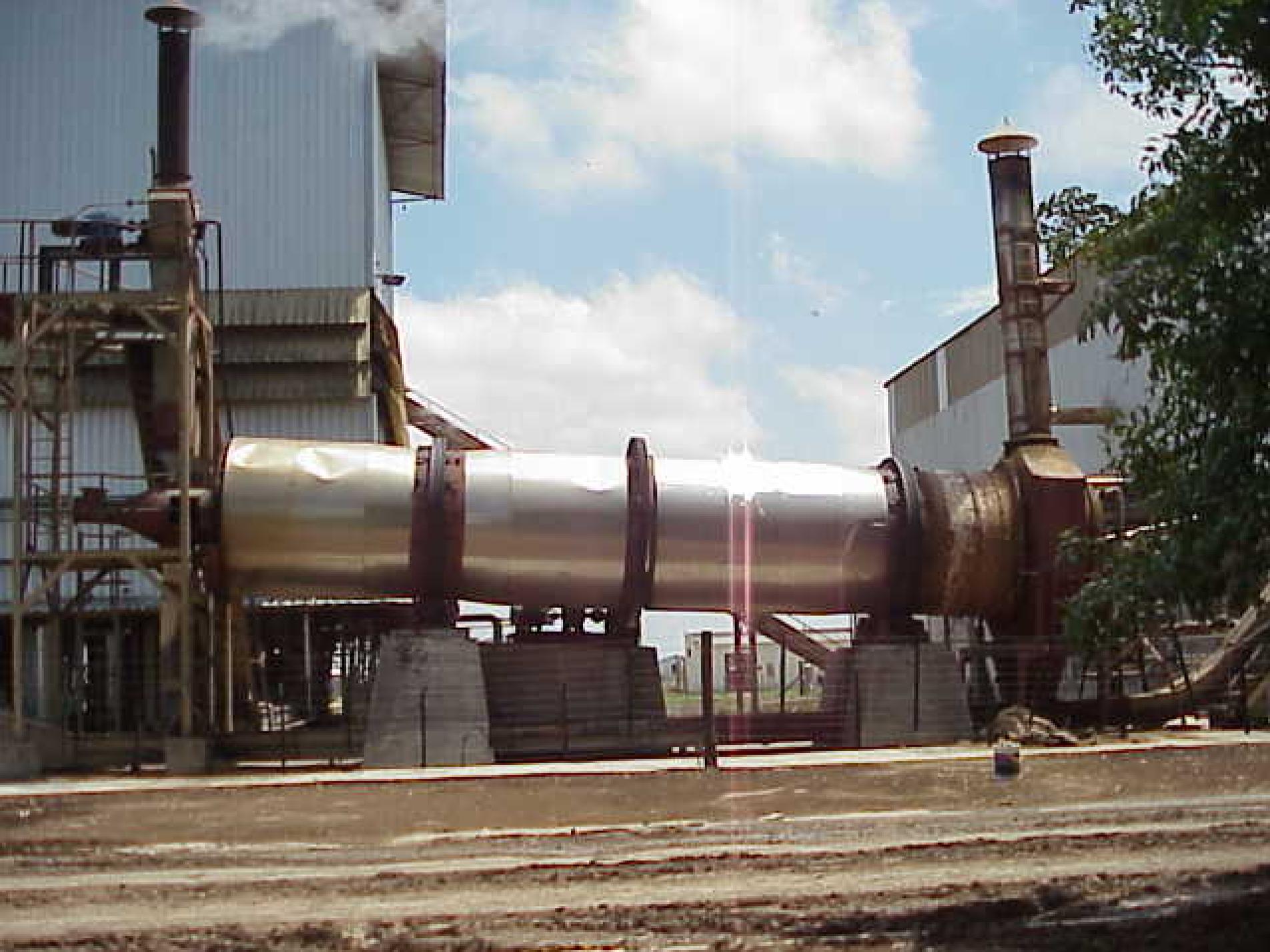




Aceitera y Refinería

- LA ACEITERA TIENE UNA CAPACIDAD DE MOLIENDA DE 900 TONELADAS/DIA Y EL PROCESO DEPENDE DEL TIPO DE MATERIA PRIMA:
- GRANOS CON BAJO CONTENIDO DE ACEITE COMO LA SOJA SE TRATAN CON EXTRACCION POR SOLVENTE; AQUELLOS CON MAYOR CONTENIDO COMO EL GIRASOL SE MUELEN POR MEDIO DE PRENSA.
- LAS HARINAS RESULTANTES SON UN PRODUCTO PARA ALIMENTACION ANIMAL DE GRAN DEMANDA.
- PRODUCTOS PRINCIPALES:
- HARINA DE SOJA DE ALTO PROFAT.
- ACEITES REFINADOS DE GIRASOL O SOJA.
- PRODUCCION A BAJA ESCALA DE ACEITES ESPECIALES PARA USO INDUSTRIAL O ALIMENTICIO.









Biogás

- Producción de gas metano (CH_4) a partir de biomasa disponible.





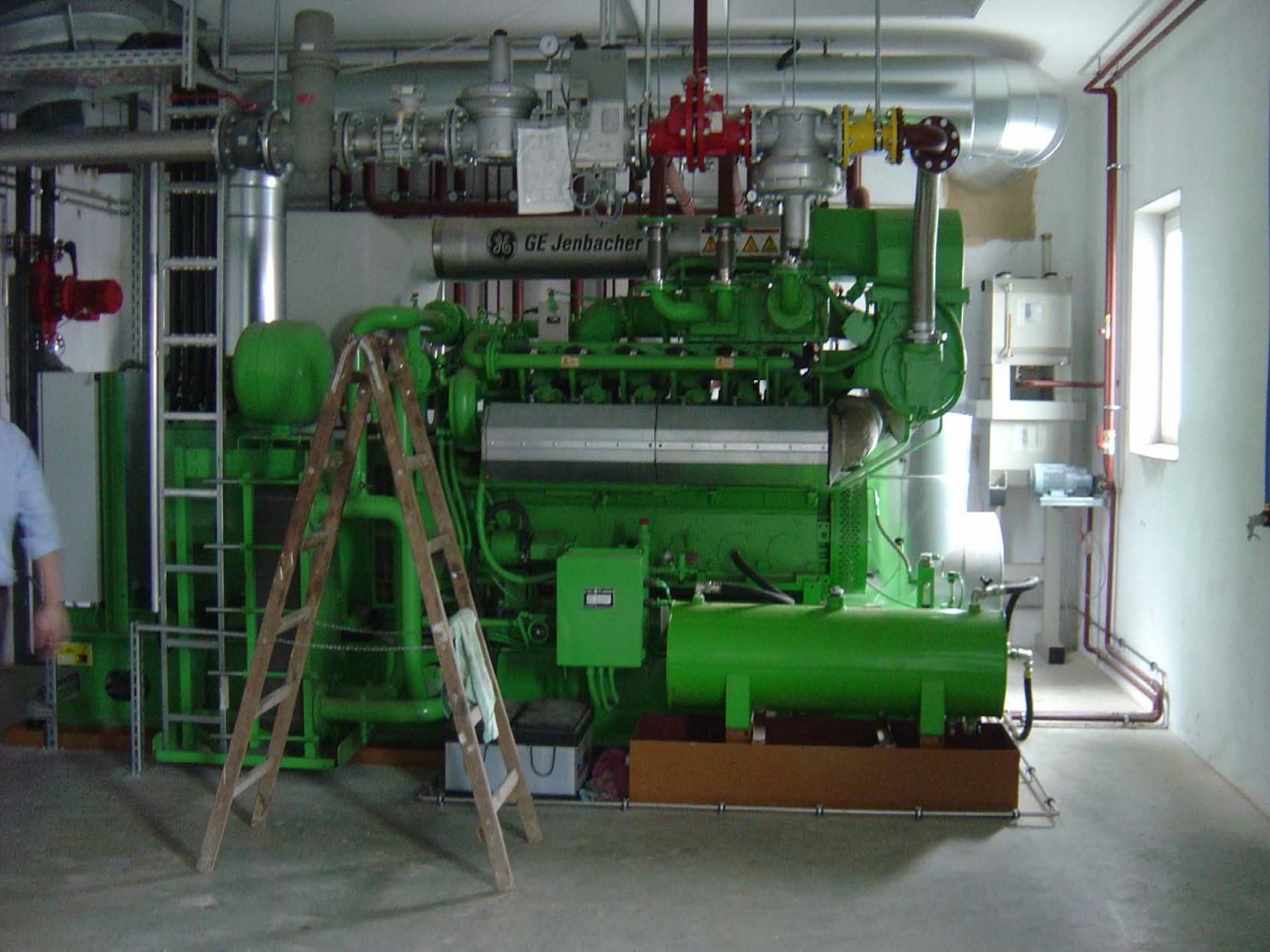
Biogás

- Fuente: excremento de las gallinas ponedoras más la combinación con biomasa vegetal.
- Destino: Alimentación energética de la Aceitera (consumo de 23.000 KW/Día)
- Producción de 500KW/h (50%).











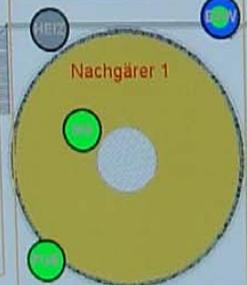
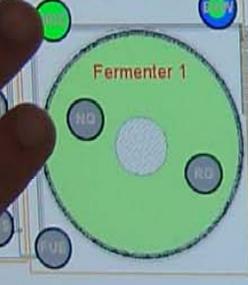
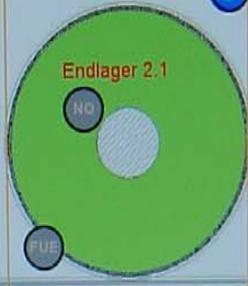
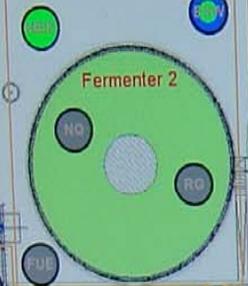
Gaspeicher
Abs. Höhe
2.7 m
Fullstand
43.4 %
Gasregler

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|-----------------------|-----------|-------------------|
| Temperatur 41.7 °C | 0.0 | |
| RestLauf 0ms | 50s | RestPause |
| StromNQ 0.0 A | 10m | StromRG -0.0 A |

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|-----------------------|-----------|------------------|
| Temperatur 42.2 °C | 0.0 | |
| RestLauf 6m27s | 0ms | RestPause |
| StromNQ 23.4 A | 10m | StromRG 0.0 A |

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|----------------------|-----------|------------------|
| Temperatur 0.0 °C | 0.0 | |
| RestLauf 0ms | 16m27s | RestPause |
| StromNQ 0.0 A | 10m | StromRG 0.0 A |

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|----------------------|-----------|------------------|
| Temperatur 0.0 °C | 0.0 | |
| RestLauf 0ms | 0ms | RestPause |
| StromNQ 0.0 A | 10m | StromRG 0.0 A |



| Bezug | BHKW1 |
|-------------|----------|
| Akt. 30 kWh | 584 kWh |
| Ges. 39 MWh | 1398 MWh |

Gülepumpe Futterpumpe

- STÖRUNG
- AUTO MOTOR LÄUFT
- AUTO MOTOR STEHT
- HAND VISU MOTOR LÄUFT
- HAND VOR MOTOR LÄUFT
- HAND VISU MOTOR STEHT
- HAND VOR MOTOR STEHT
- DEAKTIVIERT

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|-----------------------|-----------|------------------|
| Temperatur 42.0 °C | 0.0 | |
| RestLauf 0ms | 1m11s | RestPause |
| StromNQ 0.0 A | 10m | StromRG 0.0 A |

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|-----------------------|-----------|------------------|
| Temperatur 41.8 °C | 0.0 | |
| RestLauf 6m27s | 0ms | RestPause |
| StromNQ 19.4 A | 10m | StromRG 0.0 A |

| IstWerte | SollWerte | Fullstand |
|----------------------|-----------|------------------|
| Temperatur 0.0 °C | 0.0 | |
| RestLauf 0ms | 16m28s | RestPause |
| StromNQ 0.0 A | 10m | StromRG 0.0 A |

Störmeldungen
Störungen quittiert
Quittieren 3x (dann kurz warten)
Time: 16.05.2006 13:20:56

Handwritten notes on a piece of paper to the right of the monitor, including terms like 'Störung', 'Motor', and 'Pumpe'.

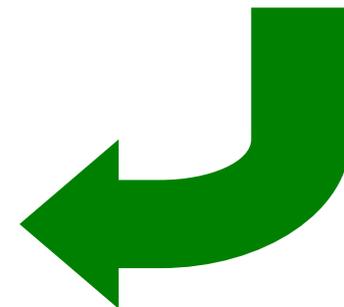
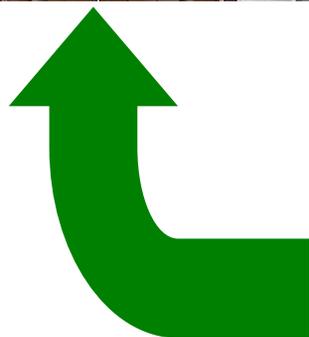




PROGRAMA D
DA
A

FAUBA
AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS

El Circulo Energético Virtuoso



ALIMENTO



ELECTRICIDAD

¡Gracias por su atención!



daziano@agro.uba.ar
info@kruguer.com.ar

